



Endurance, Autonomie, adaptabilité, anticipation, rigoureux



L'épaisseur du mur compte moins que la volonté de le prendre : Thucydide -350 av JC

Avec une carrière dédiée à la direction de projets informatiques et au management des risques, mon parcours professionnel et en tant que directeur de transition m'a permis d'acquérir une expertise en leadership technologique. Ma mission est de convertir les défis informatiques en avantages stratégiques, en orchestrant avec succès des initiatives complexes et en optimisant les processus de gestion.

Ma responsabilité s'étend à la supervision de projets, à l'encadrement d'équipes multidisciplinaires et à l'assurance de la conformité avec les exigences établies. Ma capacité à communiquer efficacement et à piloter le changement s'appuie sur mes compétences en Urbanisation, Processus, CRM, ERP, WMS, TMS, SOC, SIEM, Conseil et Stratégie. Mon engagement envers l'innovation et la qualité sous-tend ma vision de propulser l'entreprise vers de nouvelles frontières technologiques.

57 ans
Permis de conduire

✉ ifredweb@outlook.fr
☎ 0643411279

EXPÉRIENCES

Expert SI / Manager de transition / Cyber sécurité

Ad'missions One SAS - Portage - Depuis octobre 2023

En tant que directeur de projet, je collabore avec les membres des équipes. Celle-ci se constitue du chef de projet, des chargés de projet et d'autres postes opérationnels, comme les assistants administratifs, les ingénieurs ou les techniciens. Je rends compte des résultats de l'évolution des projets auprès du responsable des opérations ou d'une gouvernance.

Mes principales missions sont les suivantes :

- Encadrer et animer le pilotage d'un projet ;
- Déléguer les tâches selon les compétences des membres de son équipe ;
- S'assurer du respect du cahier des charges ;
- Définir et déployer les moyens humains, techniques, matériels et financiers ;
- Réaliser le suivi budgétaire et la gestion administrative.
- Communiquer, et reporter les données et les tableaux de bords essentiels à la lecture opérationnel, et/ou de gouvernance.

Mes compétences de directeur de projet sont particulièrement sollicitées dans les secteurs du commerce et des NTIC (Nouvelles Technologies de l'Information et de la Communication).

J'officie aussi dans d'autres domaines d'expertises qui souhaitent développer leurs gammes de produits ou de services.

- ▶ Compétences en gestion et leadership pour diriger les équipes.
- ▶ Capacité à élaborer et à mettre en œuvre des stratégies informatiques.
- ▶ Connaissance des questions de sécurité informatique.
- ▶ Excellentes compétences en communication pour collaborer avec d'autres départements.
- ▶ Capacité à résoudre des problèmes complexes liés aux systèmes d'information.

RSSI

GRUPE TREFLE - Novembre 2020 à octobre 2023 - France

- ▶ (Mai 2023 - Octobre 2023) - Animateur des Référénts du Pôle Cyber Enedis - Risk Management, Schéma Directeur Cyber Sécurité.
- ▶ (Sept 2022-Avril 2023) Directeur Pilote PMO-RSSI pour l'Agirc Arrco (Paris) - Portefeuille RSSI - OSE - PASSI. Reprise du portefeuille FDR20-22 - Mise en œuvre de l'orchestration transverse et de l'animation - Création de la comitologie - Ordonnancement des séquences, des priorités (PASSI/OSE/SSI) - Création de Comités de révisions et de validations - Reprise des outils interne, et réactualisation et réalignement sur base du stock de l'encours des Projets - Préconisation d'amélioration "Lean Management" pour l'ensemble des acteurs MOA/MOE - Accompagnement à la préparation à l'Audit PASSI 2023.
- ▶ (Décembre 2021- Juillet 2022) - Directeur national et coordinateur - animateur RSSI France - Enedis Animation & accompagnement et formation des référents internes RSSI sur les Régions Limousin, Aquitaine, Pyrénées, Occitanie, Auvergne Rhône Alpes, Provence et Côte d'Azur, Normandie, Centre Val de Loire, Poitou Charente, Loire atlantique, Bretagne, Normandie, Bourgogne, Franche Comté, Lorraine, Champagne, Alsace. Animation transverse (Métiers, RSSI, SOC-CERT).
- ▶ (Novembre 2020 - Novembre 2021) Directeur de la sécurité - ENEDIS Régions Poitou Charente / Limousin Responsable de la Sécurité des SI - Habilité classifié de défense Générale SSI interministérielle 1300 Accompagnement à l'évolution digitale, mise en oeuvre d'une performance opérationnelle. (Normes 27001, 27002, 27003) - RGPD Analyse, diagnostic, Matrice de Maturité, Dessins de la trajectoire, Risques (EBIOS RM) Mise en œuvre de la communication, Formations, sensibilisation Niveau 1, 2, 3, Processus PCA, PRA, Résilience. Relation directe (SOC Enedis / ERDF) - Travaille en collaboration (Actualité, Vulnérabilité, Alerte Cyber, Evolution Lean Management). Conditionnement sécurité Exercice Cyber, Pédagogie, Démonstration, mise en œuvre opérationnelle terrain, sensibilisation (Niv 1, 2, 3), formation des populations métiers.

RSI / RSSI

CETIH - Octobre 2018 à mars 2020

- ▶ Mise en oeuvre d'une culture digitale, d'un modèle de management matriciel, d'un écosystème numérique, d'une maîtrise technologique, une présence en ligne d'appels aux supports, d'une mise en conformité d'une Cybersécurité.
- ▶ Reprise du Département DOSI et refonte en département SSI
Ecriture du SDSI 2019 - 2023
Mise en œuvre Méthodologique ITIL
Création cellule Urbanisation / Architectes
Gestion Budgétaire Capex / Opex
Réduction des coûts de production -21% / Baisse des investissements -43% non actifs
Mise en place d'une Méthodologie Cyberdéfense/attaque All SI Groupe
Mise en œuvre Loi RGPD Mai 2018.

Directeur du pôle digitalisation produits services

CETIH - Août 2017 à septembre 2018 - Machecoul - France

- ▶ Projet Significatif : Création d'un Pôle Service de développement, mise en oeuvre d'une méthodologie entre V et Agile, installation / application des plates-formes de processus d'urbanisation, de pilotage projet, de gestion de projets et/ou de recettes MOE / MOA / Klif. Création des couloirs de Développement et/ou des saisons de programmation de développement.
- ▶ Feuille de route initiale : Construire des solutions applicatives innovantes avec les clients internes et externes en adéquation avec leur feuille de route. Assurer la cohérence du système d'information avec les acteurs de la DOSI au travers de la démarche d'urbanisation

Directeur de projets & Formateur

Nextorganisation - Juillet 2013 à juillet 2017 - Nantes - France

- ▶ Direction de Projet : Urbanisation des Process Metiers pour le groupe Cetih / Swao / Bel'm / Zilten.
- ▶ (Maif) Direction de projet :
Environnement de Formation Pré-Pilote du Projet Cronos (Open UI)
Montée de version Siebel IP2013 (8.1.1.13) – IP2014 (8.1.1.14-10) - Mep 1er Avril 2016 + Ergonomie
- ▶ (Maif) Direction de Projet : Montée de version Siebel IP2013 (8.1.1.13) – IP2014 (8.1.1.14-10) - Mep 1er Avril 2016 + Ergonomie Relation Open UI
- ▶ (Maif) Maintien de la capacité Recrutement (refco) - Référence Commerciale
Siebel Campaign – gestion des campagnes Locales
- ▶ (Maif) D-Jay (Dynamique Journée) Panoramique 360° du Manager
Qualité des Données (Informatica DQ)
EVOU2 (Evolution Utilisateurs)
- ▶ Audit et déclinaison du SDSI de Laiterie de St Père en Retz (Intermarché)
« SI Gestion et Indus -Innovation Trajectoire 2017 »
- ▶ Formateur "ORSYS / CNAM / EPSI"
Best Practice Manager
Tableaux de Bords
Gestion du Temps
Gestion de projet / Méthodologies

Directeur d'agence / Directeur de Projet

Intelligence technologique - 2009 à 2013 - CDI - Rueil Malmaison - France

- ▶ Consulting, audit organisation/urbanisation
Réalisation de cahier des charges et appel d'offres
Chiffrage et aide au choix de solutions décisionnelles
Support à la définition contractuelle et au démarrage des prestations
Cadrage de projets (Dans le cadre de refontes des systèmes d'informations)
Structuration et animation d'ateliers
Réalisation des spécifications fonctionnelles
Stratégie de recette
Gestion de projet MOE et MOA
Gestion de portefeuilles et de programmes
Formation et conduite du changement
Gouvernance de projets (Gestion de portefeuille et de programmes)
- ▶ Direction de Projets Significatifs (Logistique / transport Logisticien Wincanton) : Mise en oeuvre et en liaison des CRM Open Source aux ERP et/ou WMS , mise en place des TMS sur le Marché de la Distribution sous protocole EDI. (Auchan, St Gobain, Carrefour, EDF Photovoltaïque, Castorama, Bricomarché)
Projet Copernic (Ministère des Finances) en sous-traitance.

Directeur opérationnel / DG

Groupe Acadys - 2007 à 2008 - Mulhouse - France

- ▶ Sous Mandat Google Logistique-Transport Direction de projet de mise en oeuvre Google Apps, Open Space pour l'administration de Tunisie, Algérie, Sénégal, Maroc
- ▶ Projets Significatifs (Logistique Transport Logisticien Wincanton) : Création de Cyber école , puis d'ENT (NTIC) au Maghreb sur base Google Apps / et 386 révisé sous Fedora Licence débridée, pour les écoles, les administrations (Algérie, Tunisie, Sénégal, Maroc, Libye).
Mise en oeuvre des WMS/TMS transports dans le cadre de l'accord cadre de la boucle Méditerranée - Accord CEE 2004 -
Direction de projet : (Suisse) - Bedag, état Fédéral du Canton de Vaux, état Fédéral de Santé de Genève, (Algérie) : Ville d'Alger, Généric Lab, Industries Hydro Mostaganem, (Sénégal) UE Pêcherie - Atlantique, (Maroc) Etat gouvernemental finance - Enseignement supérieur

Directeur d'agence & manager

Accenture / Norton Symonds Consulting/ - 1997 à 2007 - CDI - Luxembourg - Luxembourg

- ▶ Mise en oeuvre (Intégration) des ERP (SAPR2/R3 - Baan-Oracle- People Soft) Banque / Assurance / Industrie Pétrole - Automobile /Aéronautique
- ▶ Projets Significatifs : Direction de projet de mise en oeuvre des progiciels ERP (SAP, Baan, Oracle, People Soft) - Clients significatifs : (Total, Fina, Elf, Atochem, Air France, Air Inter, Uta, Corsair, Monoprix, Prisunic, Porsche France)
- ▶ Direction de projet de mise en oeuvre
"Liaison ERP-WMS-TMS" Boucle Méditerranée "Port de Tanger", Alger, Oran, Ainsi que l'accompagnement du Logisticien Wincanton












Poste responsable cadre opérationnel - production informatique

Line Data / Euriware - 1988 à 1997 - CDI - Rueil Malmaison - France




- ▶ Projets Significatif : Automatisation des machines mainframes, mise en réseau via un minitel et alphanpage afin d'optimiser le travail de nuit et/ou d'intervention des opérateurs en salles machines. migration des développements Mainframe de FTN en F77 puis en Cobol (Clients significatifs : CCF, Worms, CNCA, LCF, Banque du Koweït, Bnp, Paribas, Indosuez, Elf)
- ▶ Projet Significatif : Création du Help Desk appelé SVP au sein du SI American Express sous un logiciel USA "Magic" sous DOS. ce qui a été une révolution d'un service Support et d'assistance qui à ce jour est très performant. (Autres clients significatifs acquisition projets comptes FM : Majorette, Solido, Triumph Adler, Circo Igirel, MB Parker, Les Caisses des crédits agricoles des Savoies, Parc des Expositions de Paris, Dynastar, Rossignol, American Express)

COMPÉTENCES

Compétences Organisationnelles

- ▶ Budget / Gestion Budgétaire 
- ▶ Stratégie IT (SD/SDSI/SD Cyber) 
- ▶ Analyse de Risques (EBIOS RM) 
- ▶ (PMO/PMP) Gestion de projet / Service Management d'équipe Gestion du temps / conflit / Processus Formateur / Pédagogue Manager 
- ▶ Cyber Défense / Attaque 
- ▶ IA / Nouvelles Technologies 
- ▶ Green IT 
- ▶ ISO - 2700x, NIST, OWASP, (NIS1/2) 
- ▶ OSE (ou OIV) et RGPD 
- ▶ Animateur COP, CODIR, COMOP, COMEX 
- ▶ Pédagogie / Cours / Formation 


Formateur

- ▶ Orsys - Tableau de Bords / Performance Gestion de conflits Manager Leader 
- ▶ CCI Luxembourg - Gestion de conflits, communication, gestion du temps 
- ▶ CCI Liège - Manager Best Practice 





Méthodologies

- ▶ Big Five, Agile, sixSigma, FiveMips Cobit, CMMI, ITIL 
- ▶ SWOT / FTA / FMEA / Ebios2010 / Ebios RM 

Environnements Web 2.0

- ▶ Office / Androïde / Google / Mac 
- ▶ open sources 

Techniques / Technologique

- ▶ Oracle, Sage, SAP, Baan, People Soft, Saas, SI / ISTM / SIRH / CRM / ERP / WMS / TMS EAI / ETL/EAI / BI / IA - CRM Booster, Kiamo, PowerDesigner 
- ▶ Domotique 
- ▶ Data / Gouvernance / BI / IA 
- ▶ Cybersecrétité SI 

FORMATIONS

Formation continue

ORGANISMES DIVERS

1983 à 2008

2016 - 2022 Certification Cybersécurité

2005 - 2009 Certification PMO/PMP CMMI ITIL

2002 - 2004 MBA (Institut Universitaire Genève)

1991 - 1995 Certifications Prime – Control Data - Unix

1992 - Certification Réseau ISO / Transfix/ Transpac

1993 - 2003 Master Management Communication

1989 - 1991 CNAM Versailles unités informatique

1983 - 1997 S/Officier Pompier Volontaire France

1986 - 1988 S/Officier Armée Française, Outre-Mer

1986 - 1988 Diplôme d'infirmier Réa / Spécialisation Bloc Opérateur Evassan

1986 BTS de Gestion

1998 - 2007 Officier Pompier Bénévole Luxembourg

Depuis 2008 Galops Equitation

Conferencier / Formateur

1997-2001 Formateur CC Luxembourg/Liège

2009 Formateur CC / Science Po Paris

2010 Talker TEDX Mulhouse

2013-2017 Formateur ORSYS (Paris/Bordeaux/Rennes/Sophia Antipolis/Luxembourg/Nantes)

2013-2017 Formateur EPSI Nantes

2013-2017 Formateur Sligos Nantes

2013-2017 Formateur CNAM Nantes

MBA

INSTITUT UNIVERSITAIRE DE GENÈVE

Janvier 2002 à décembre 2004

Module A - Gestion d'entreprise

Module B - Communication Tech ²

Module C - Digitalisation

Permis

AUTO ECOLE NATIONALE

A, AM, A1, A2,

B, B1, BE

C, C1, C1E, CE,

CENTRES D'INTÉRÊT

...Marathon, 100 Kilomètres, trails des templiers, équitation

- ▶ Depuis 2008 Equitation (Propriétaire, Dressage, Randonnée, CSO, Concours Etrangers)
- ▶ Cuisinier (Gastronomies du monde)
- ▶ Depuis 2023 Bénévole Troupe Comédie Musicale (44)
- ▶ Depuis 2017 Membre Bureau Haras d'Uranie (85)